

# اولویت‌های معاونت توسعه مدیریت و منابع

## برنامه ششم توسعه

### • مرکز بودجه و پایش عملکرد

۱. تکمیل فرایند حسابداری تعهدی با تاکید بر محاسبه قیمت تمام شده
۲. استقرار نظام تحصیل به موقع درآمدها براساس قانون
۳. استقرار نظام تخصیص و توزیع به موقع منابع مالی بر مبنای عملکرد
۴. پایش مستمر برنامه‌ها از طریق شاخص‌های خروجی

### • مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری

۱. استمرار نظام برنامه‌ریزی و مدیریت عملکرد در چارچوب برنامه ششم توسعه
۲. طراحی و تدوین نظام نوین مدیریت وزارت بهداشت و استقرار آن پس از طی مراحل تصویب در مراجع ذیربط
۳. اصلاح ساختار و تشکیلات وزارت بهداشت در جهت سیاست‌های کلی برنامه و اسناد بالادستی
۴. تهیه و تدوین دستورالعمل‌های اداره هیات امنایی بیمارستانها و کمک به استقرار آنها
۵. اجرای برنامه آموزش مدیران حرفه‌ای مبتنی بر مدل شایستگی
۶. بازطراحی و بازمهندسی فرایندها و روش‌های انجام کار اولویت‌گذاری شده
۷. واگذاری فعالیت‌ها به سطوح استانی و شهرستانی، مدیریت‌های محلی و بخش غیردولتی
۸. توسعه، ارتقاء و یکپارچه‌سازی سامانه‌های اطلاعاتی مرکز
۹. استقرار نظام انتخاب و انتصاب مدیران وزارت بهداشت

### • اداره کل منابع انسانی

۱. طراحی و استقرار نظام نوین آموزش کارکنان وزارت بهداشت
۲. طراحی و استقرار نظام یکپارچه اطلاعات پرسنلی
۳. تامین نیروی انسانی مورد نیاز دانشگاهها و مراکز وابسته از طریق شیوه‌های نوین و ساماندهی نیروی انسانی موجود

۴. بازنگری در نظام حقوق و دستمزد فعلی و ارائه اقدامات اصلاحی
۵. تنقیح مقررات اداری و تنظیم مقررات مورد نیاز در حوزه اداری

#### • مدیریت منابع فیزیکی

۱. تسریع برنامه ساخت ۲۱۰۰۰ تخت بیمارستانی
۲. توسعه نظام نگهداشت تجهیزات و فضاهای فیزیکی باتاکید بر پوشش کامل CMMS
۳. استقرار کامل نظام کنترل پروژه جهت پروژه های عمرانی دانشگاهها و نظارت بر اجرای پروژه ها
۴. ساخت و تجهیز مراکز بهداشتی و درمانی از طریق بهره برداری از توان بخش خصوصی و خیریه ها
۵. تدوین و به روزرسانی استانداردهای فضاهای فیزیکی حوزه سلامت

#### • اداره کل خدمات پشتیبانی

۱. تقویت خدمات رفاهی کارکنان وزارت بهداشت از طریق ایجاد و استقرار خدمات رفاهی یکپارچه
۲. تامین و تجهیز و توسعه ناوگان اورژانس کشور
۳. اصلاح الگوی مصرف انرژی باتاکید برطراحی و اجرای برنامه های مدیریت سبز
۴. توسعه تربیت بدنی و نظام ورزش کارکنان

#### • موضوعات عمومی

۱. استفاده از ظرفیت های بین المللی در حوزه های مرتبط
۲. فعال کردن کمیته واگذاری برای واگذاری پروژه های نیمه تمام به بخش غیردولتی
۳. ساماندهی و استقرار نظام یکپارچه مالی، اداری، خدماتی و تشکیلاتی در سطح معاونت های وزارتخانه و دانشگاههای علوم پزشکی
۴. استقرار نظام هماهنگ بخشی و بین بخشی از طریق فعال کردن قطب ها و مناطق